



Der versteckte Effizienz-Killer eines Kanbans

PROZESSKOSTENTREIBER SICHTBAR MACHEN

Die wichtigste Anforderung an ein Kanban-System ist es, die Produktion effizient mit Materialien zu versorgen. Im Idealfall werden alle Artikel und Lieferanten über einen Beschaffungsprozess abgewickelt.

Ein effizienter Prozess der Aufwände wie

- manuelle Bedarfserfassung,
- manuelle Bedarfsübermittlung und
- manuellen Wareneingang

im Einkauf und der Logistik reduziert, ist der Kern eines jeden Kanban-Systems.

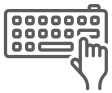


Was bei der Bewertung bzw. Auswahl eines Kanban-Systems jedoch meistens hinten runter fällt, sind Aufwände für die Pflege und Wartung. Diese wirken sich vor allem in Form von einer Vielzahl von manuellen Tätigkeiten, Fehleranfälligkeit und Medienbrüchen in hohen Prozesskosten aus.

PFLEGE EINES KANBAN-SYSTEMS - WARUM?

Dieser Prozess wird bei der Bewertung eines Kanban-Systems meist außer Acht gelassen. Es existieren viele unterschiedliche Aufgaben bei der Pflege und Optimierung Ihres Kanban-Systems.

Welche Tätigkeiten fallen an:



Artikel- & Preispflege



Renner-Penner-Analyse



Füllmengen-Optimierung



Behältermanagement



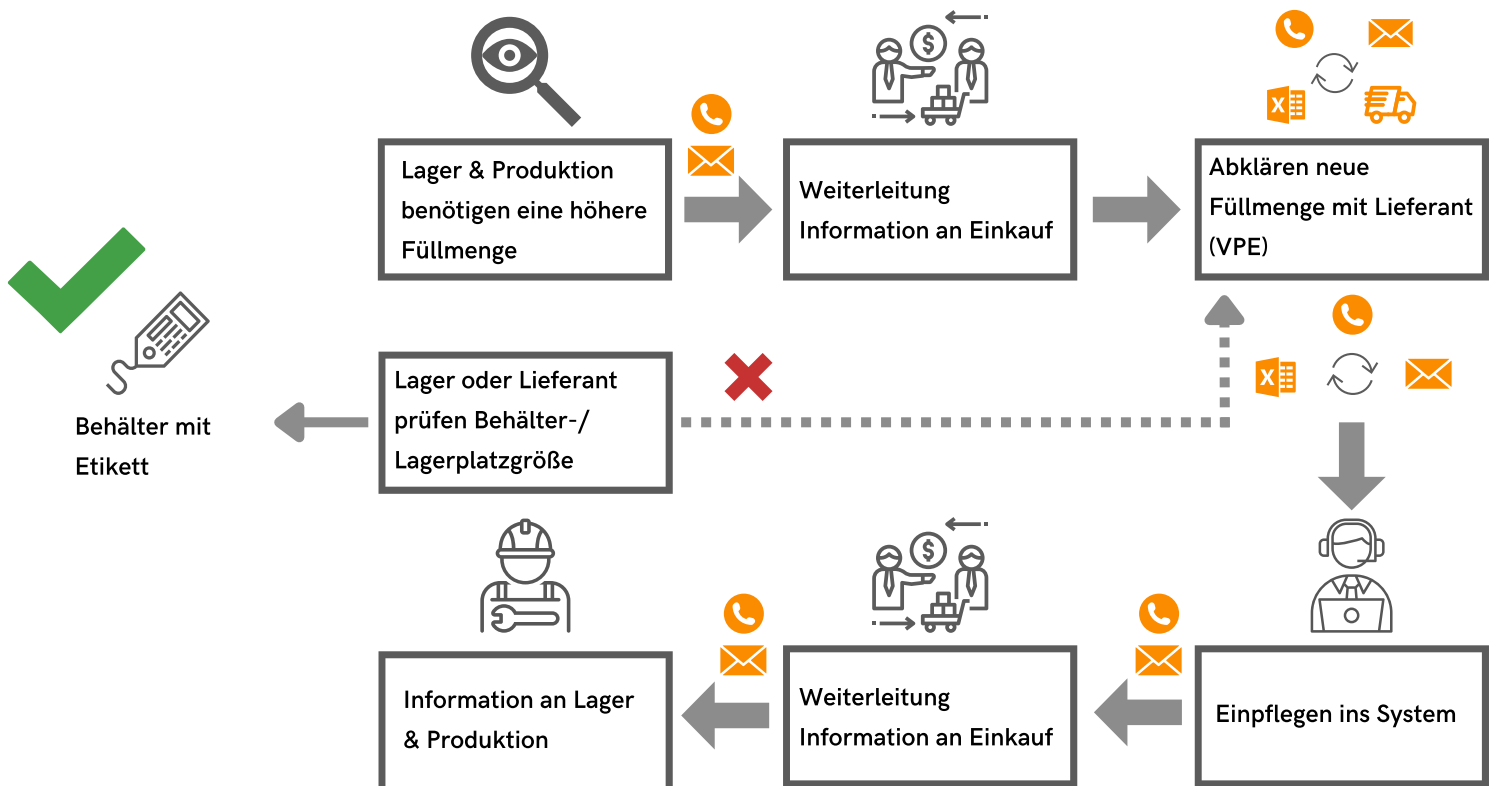
Kennzeichnung Artikel und Regale



Regaloptimierung

WAS STECKT DAHINER?

Nehmen wir als Beispiel eine klassische Tätigkeit, die bei jedem Kanban-System vorkommt - die Füllmengen-Anpassung eines Behälters aufgrund geänderter Produktionsmengen.



Aus der Darstellung wird schnell ersichtlich, dass bei einer solchen Füllmengen-Anpassung viele interne und externe Ansprechpartner mit ins Boot geholt werden müssen. Das bedeutet viele Abstimmungsrunden der Prozessbeteiligten, wie Einkauf, Lieferanten, Lagermitarbeiter etc., bis die Füllmenge des Artikels angepasst ist.

Betrachten wir zusätzlich die Kommunikation bei diesem Prozess, dann wird sofort klar, dass diese nicht standardisiert und durch viele Medienbrüche geprägt ist:

- Telefon
- Excel
- E-Mail

Jeder kennt aus der Einkaufspraxis das Excel Ping-Pong mit allen Beteiligten (Kollegen, Lieferanten, ...). Dabei geht nicht nur schnell der Überblick über den finalen Stand verloren, dieser Prozess ist zusätzlich nicht wertschöpfend - Mail Ping-Pong, Korrekturen, Pflege,... - das bedeutet am Ende hohe Fehler- und Prozesskosten.

Ähnlich verhält es sich auch mit weiteren Prozessen, welche im Tagesgeschäft bei der Pflege eines Kanban-Systems anfallen. Die aufwändigen Arbeitsschritte und Abstimmungen müssen für jede Änderung in den Kanbanartikeln durchgeführt werden.

DAS HEISST?



hohe Prozess- und Fehlerkosten

für

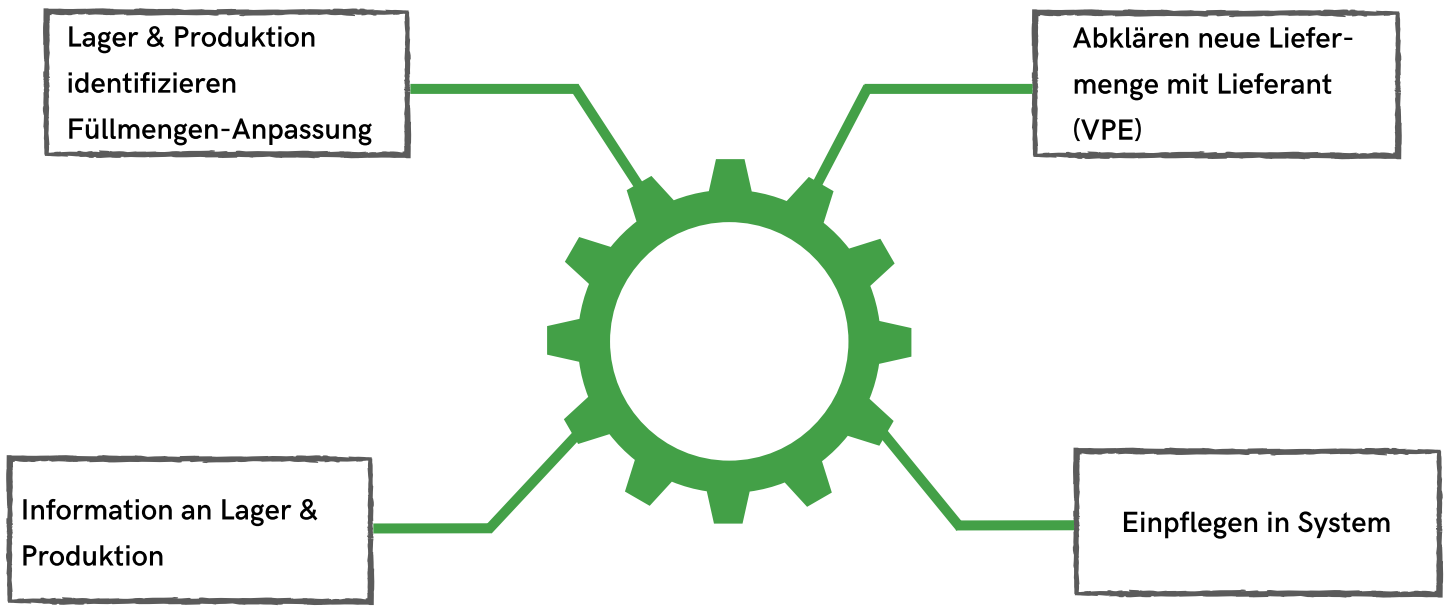


nicht wertschöpfende Tätigkeiten

WIE KANN DIE LÖSUNG AUSSEHEN?

Ein intelligentes Kanban-System, welches nicht nur die offensichtlichen Prozesse automatisiert und effizienter gestaltet, sondern auch diese, die auf den ersten Blick verborgen sind.

Betrachten wir unter diesem Aspekt den vorherigen Prozess zur Änderung von Füllmengen erneut, dann wird sofort ersichtlich, welche Vorteile ein solches Kanban-System bietet.



Ein modernes Kanban-System ermöglicht es Ihnen, Änderungen sofort und selbstständig im System vorzunehmen. Die Änderungen können dort, wo sie entstehen, angestoßen werden. Das System verarbeitet die Informationen und automatisiert die Abstimmung mit dem Lieferanten bezüglich der relevanten Daten (bspw. VPE-Losgrößenabgleich). Alle nachgelagerten Prozessschritte werden zu 100 % automatisiert ausgeführt. Alle Beteiligten haben den gleichen Informationsstand über ein System.

Die Erhöhung des Automatisierungsgrad bei den Prozessen zur Pflege und Wartung eines Kanban-Systems bringt eine immense Einsparung an Prozess- und Fehlerkosten. Die Mitarbeiter können sich endlich wieder auf die wertschöpfenden Tätigkeiten konzentrieren.



AUTOMATISIERUNG IHRES KANBANS FÜR ALLE LIEFERANTEN

Termin buchen

